

PRACTICAL APPROACHES TO NEW WAYS OF INTERNAL AUDITING – James Patterson 14.-16.8.

Vapaa käännös, Sirpa Rinne 28.6.2018

Tiistai 14.8

HALLINNON, STRATEGISTEN RISKIEN JA PROJEKTIEIEN TARKASTAMINEN

Koulutuspäivä antaa tärkeitä taitoja ja ymmärrystä seuraavilla alueilla:

- Kuinka tuottaa merkittävää lisäpanosta yritykselle (IIA standardi 2110) arvioimalla mitkä hallinnon alueet, strategiset riskit ja projektit ansaitsevat tarkastuksen huomion
- Millä keinoilla saat tarkastustyön kohdistumaan tärkeisiin asioihin eikä vain paperityön tekemiseen
- Kuinka tutkia riskien hallintaprosesseja sekä erityisiä riskejä (IIA standardi 2120)
- Kuinka tutkia tärkeitä projekteja – kustannuksia säästävistä tekijöistä ulkoistukseen.

Keskiviikko 15.8

TARKASTUSTEN TEHOKAS KOHDENTAMINEN JA NÄKEMYKSIÄ TUOTTAVIEN LAADUKKAIDEN TYÖOHJELMIEN LAATIMINEN

Koulutuspäivän aikana osallistujat saavat käsityksen siitä, miten Sisäinen tarkastus tuottaa näkemyksiä ja mitä se tarkoittaa käytännössä:

- Miten tehdä tehokas linkki tarkastustavoitteen ja tarkastussuunnitelman välillä ja miten tietää milloin tarvitsee kysyä lisää, jotta saa oikeat kysymykset tarkastussuunnitelmaan
- Ajattelemalla erilaisia tarkastustehtäviä (audit, healthcheck, review, investigation) ymmärrämme paremmin erilaisten työohjelmien keskeiset erot
- Kuinka luodaan tehokas uudelleen käytettävien työohjelmien kirjasto, jota voidaan räätälöidä erilaisten tarkastustehtävien tarpeisiin ja jonka tuloksena työohjelmia voidaan kehittää nopeasti ja laadukkaasti
- Miten toteutetaan työohjelmat, milloin lopetetaan tarkastaminen, miten mitataan havaintojen merkitys ja miten tehdään toimintasuunnitelmat, jotka kohdistuvat juurisyihin ja saavat aikaan näkemyksiä.

Torstai 16.8

SIDOSRYHMIEN HALLINTA JA STRATEGIAN VAIKUTUS SISÄISIIN TARKASTAJIIN

Koulutuspäivä tutkii syitä siihen mitä sidosryhmät arvostavat ja auttaa tutkimaan myös tarkastuksen psykologiaa. Se auttaa tarkastajia kehittämään syvempää ymmärrystä ja käytännön taitoja saadakseen mielipiteilleen arvostusta, esim. kuinka pidetään tehokkaita sidosryhmäkokouksia, kuinka päästään sidosryhmien odotusten sisälle ja saadaan tietoa siitä, kuinka tasapainoillaan kirjoitetun ja puhutun tiedon välillä. Keskustellaan käytännön esimerkeistä ja vaikuttamisen tekniikasta korkean tason kokouksissa.

Tiistai 14.8.2018

HALLINNON, STRATEGISTEN RISKIEN JA PROJEKTIEN TARKASTUS

- 08:45** Saapuminen ja ilmoittautuminen
- 09:00** Kurssin johdanto, tausta ja odotukset
- 09:20** Tärkeiden riskien sisällyttäminen tarkastussuunnitelmaan
- 10:00** Mitkä ovat suurimmat sudenkuopat tarkastettaessa "vaikeita alueita"?
5 C:n käyttö viitekehyksenä: erityisesti Condition, Criteria, Cause and Consequence
- 10:30** Tauko
- 10:45** IIA standardi 2110 koskien hallintoa
Vaihtoehdot mitä voit käydä läpi – Vihjeitä mitä saattaisit katsoa
Tärkeimpien sudenkuoppien hallinta
- 11:30** Riskien hallintaprosessit – kuinka käsitellä erilaisia maturiteettitasoja
Kuinka nostaa esille merkittäviä asioita; opetukset finanssikriisistä ja viimeisimmistä tapauksista yrityksissä
- 12:15** Lounas
- 13:15** Strategiset riskit – mitä ne ovat? Miksi ne ovat niin tärkeitä?
Neuvoja sudenkuoppien hallintaan
- 14:30** Tauko
- 14:45** Projektit ja ohjelmat – minkä tyyppiset tarkastustehtävät ovat mahdollisia ja missä vaiheessa projektia?
- 15:15** Käyttökelpoisen arviointikehikon luominen ja mitä tehdä jos se on vaikeaa
Yleisiä kohtia varottaviksi
- 16:15** Seuraavien askelien läpikäynti
- 16:30** Päivän päätös

Keskiviikko 15.8.2018

TARKASTUSTEN TEHOKAS KOHDENTAMINEN JA NÄKEMYKSIÄ TUOTTAVIEN LAADUKKAIDEN TYÖOHJELMIEN LAATIMINEN

- 08:45** Saapuminen ja ilmoittautuminen
- 09:00** Kurssin johdanto, tausta ja odotukset
- 09:20** Tarkastustehtävän kohdistamisen prosessi – hyvän linkin saaminen
tarkastussuunnitelmaan (asia, joka voidaan haastaa ulkoisissa laadun arvioinneissa)
- 10:00** Oikean tasapainon saaminen taustatiedoille – kriittisen tiedon etsimisen tärkeys ja oikeiden sidosryhmien selvittäminen
- 10:30** Tauko
- 10:45** Kuinka priorisoida tarkastuksen kohdistaminen ja työohjelman laajuus (sekä mahdollisuudet säästää resursseja)
- 11:30** Työohjelmien "benchmarkkaaminen"
- 12:15** Lounas
- 13:15** Kirjaston kehittäminen, joka sisältää uudelleen käytettäviä avainkontroleja – hyviä käytäntöjä muissa organisaatioissa

14:45 Tauko

15:00 Siirtyminen faktoista informaation kautta näkemyksiin

Otetaan käsittelyyn toimintasuunnitelmat, jotka kohdistuvat juurisyihin

15:45 Keinot, joilla tasapainotetaan tuottavuutta ja tehtävän laatua – käytännön työkaluja ja menettelyjä, jotka voivat auttaa

16:15 Seuraavien askelien läpikäynti

16:30 Päivän päätös

Torstai 16.8

SIDOSRYHMIEN HALLINTA JA STRATEGIAN VAIKUTUS SISÄISIIN TARKASTAJIIN

08:45 Saapuminen ja ilmoittautuminen

09:00 Kurssin johdanto, tausta ja odotukset

09:20 IIA standardi 2400 Tulosten kommunikointi. Merkittävimmät haasteet, joita tarkastajat kohtaavat tutkitun tiedon mukaan.

10:00 Ymmärrys siitä, mitä sidosryhmät arvostavat ja mitä eivät

10:30 Tauko

10:45 Tarkastuksen psykologia

11:30 Käytännön keinoja vähentää ja hallita vastustusta, jota voi ilmetä

12:15 Lounas

13:15 Erilaiset vaikuttamistyylit sekä niiden edut ja haitat
Tehokkaan verkostoitumisen tärkeys

14:30 Tauko

14:45 Ymmärrys poliittisesti herkistä asioista ja siitä miten niitä hallitaan

15:15 Käytännön kokemuksia "Action learning" -tekniikan avulla

16:15 Seuraavien askelien läpikäynti

16:30 Päivän päätös