

Ammatillisten asioiden toimikunta

Tiivistelmä COSO ERM (Enterprise Risk Management) -ajatusmallipäivityksen muutoksista

Päivitetty ajatusmalli:

1. Rakentuu osatekijöistä ja periaatteista.
 - a. Rakentuu muiden COSO-ajatusmallien mukaisesti osatekijöistä ja periaatteista.
 - b. Kuvitusta on uudistettu vastaamaan rakennetta.
2. Yksinkertaistaa yrityksen riskienhallinnan määritelmän.
3. Korostaa riskin ja arvon (tuottamisen) välistä suhdetta.
 - a. Korostaa kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (ERM:in) roolia arvon luomisessa, säilyttämisessä ja realisoimisessa. Arvon luomiseksi ja säilyttämiseksi ERM nähdään kiinteänä osana strategian laatimista ja mahdollisuuksien tunnistamista. Sen sijaan, että keskityttäisiin vain riskien pienentämiseen tavoitetasolle, ERM:in tulisi olla dynaaminen ja integroitu osa organisaation johtamista läpi koko arvoketjun.
4. Painottaa riskienhallintaa osana johtamista eikä erillisenä toimintona.
5. Täsmentää organisaatiokulttuuria ja sitä, kuinka se vaikuttaa ajatusmallin muihin osiin.
6. Korostaa strategisen johtamisen ja riskienhallinnan välistä yhteyttä.
7. Korostaa suorituskyvyn ja kokonaisvaltaisen riskienhallinnan välistä yhteyttä, ja esittelee asiaan liittyen uuden graafisen kuvauksen.
8. Liittää riskienhallinnan selkeämmin päätöksentekoon.
9. Jalostaa riskinottohalukkuuden ja riskitoleranssin käsitteitä. Korostaa hyväksyttävän riskitason suhteuttamista suorituskykyyn.

Ei korvaa vuoden 2013 sisäisen valvonnan ajatusmallia, vaikka ne täydentävätkin toisiaan. Yhteisten asioiden toistoa on pyritty välttämään.